

# ¿Podemos seguir produciendo leche de la forma en que lo hacemos y ser competitivos?

Jueves 22 de marzo 2018 - 8.30 Hs.  
Salón San Agustín - UCA - Puerto Madero, C.A.B.A.

3<sup>er.</sup> **OUTLOOK**  
DE LA CADENA LÁCTEA  
ARGENTINA 2018

"Los desafíos de la Cadena Láctea Argentina desde una visión local y del mundo"

ORGANIZA  
**Fundación PEL**  
"Para la promoción y desarrollo de la Cadena Láctea Argentina"

Socios Estratégicos de este evento



## BLOQUE 3

Equipo de Producción Primaria

Patricia Engler – Laura Gastaldi – Miguel Taverna – Javier  
Baudracco – Alejandro Palladino

# Qué es la competitividad

“Es la capacidad de una empresa o sector de ser rentable y sostenible en el tiempo por sobre otros competidores”.

Es un concepto **multifactorial** que **cambia** con el tiempo y el contexto donde se mide *(García y otros, 2015)*.

Intervienen **factores externos** y **factores internos** (Nelson, 1992).

Se distinguen **tres niveles** de análisis: **el nivel 'macro', el nivel 'meso' y el nivel 'micro'** *(Giorgis, 2009)*.

# Nuestro mensaje

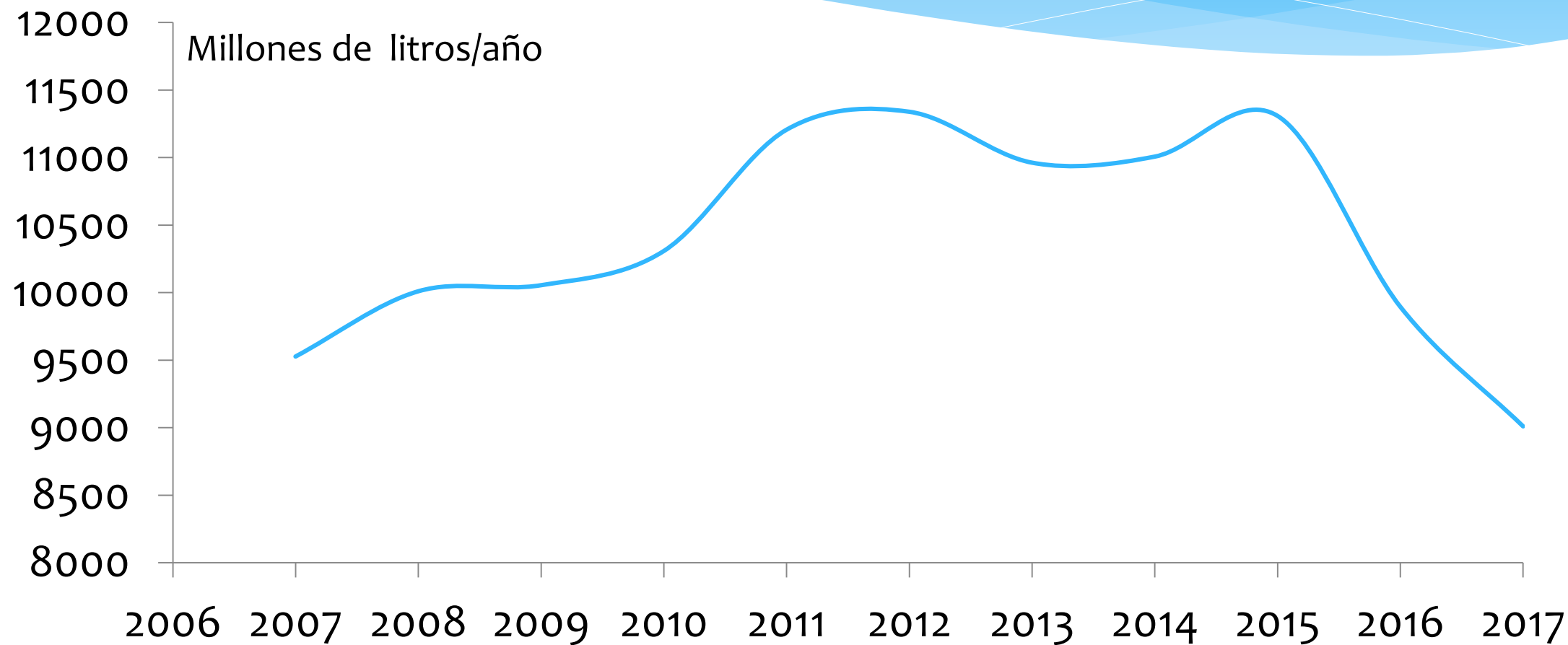
“En el **sector primario** existe un importante margen de mejora en el grado de **competitividad**”

Aunque se trata de un sistema productivo complejo, hay que sintonizar 4 aspectos para mejorar:

- ✓ Gestión empresarial
- ✓ Estructura y manejo de los recursos
- ✓ Condiciones de trabajo y de vida
- ✓ Cuidado del ambiente y productividad

# Mirando cómo venimos

## Evolución de la producción nacional



# Evolución del tambo argentino

2001/2004

2016/2017



154 - 137 - 135 - **133**

Ha VT

VT

173  
175  
182  
**180**



L/ha VT

4978 - 7576 - 8230 - 7021

4978 - 7576 - 8230 - 7021



L/d

2148  
2866  
2982  
**2774**

EH

3,3 - 4,3 - 4,3 - **4,3**



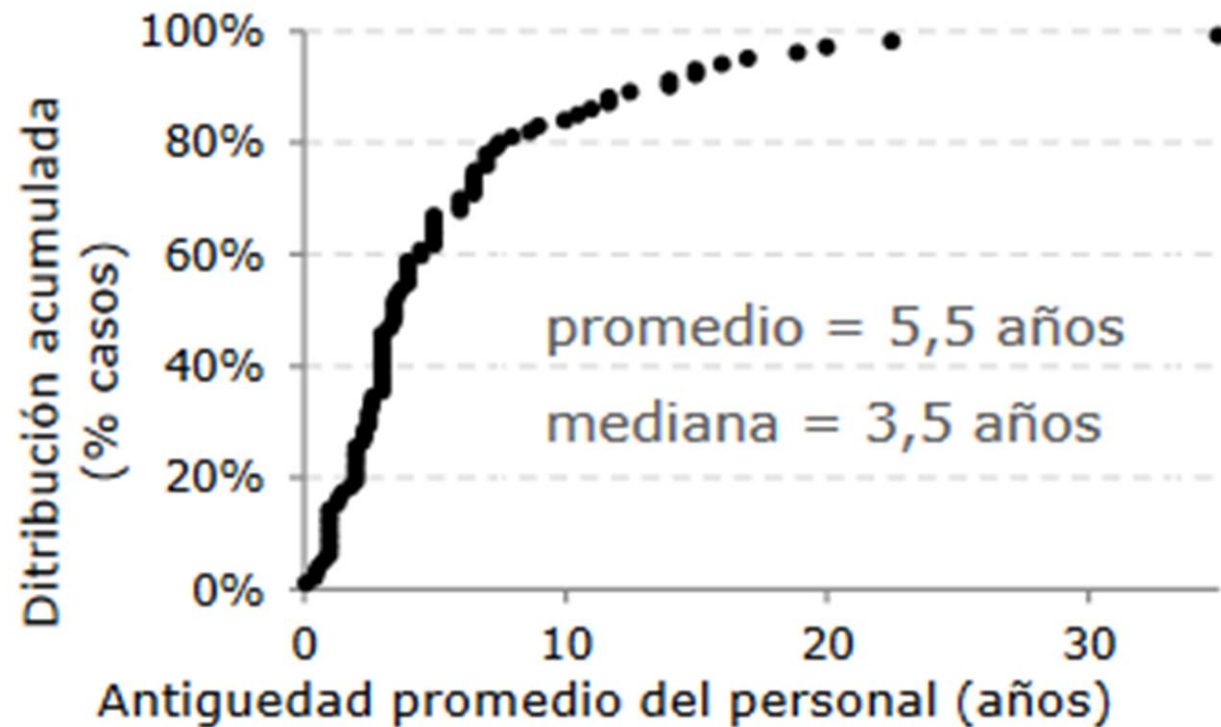
# Factores internos y competitividad



# 1. Calidad de vida y de trabajo



## M.O. no familiar: antigüedad



# 1. Calidad de vida y de trabajo



## Vivienda rural

■ Si ■ No

Buen estado general

44%

56%

Agua caliente

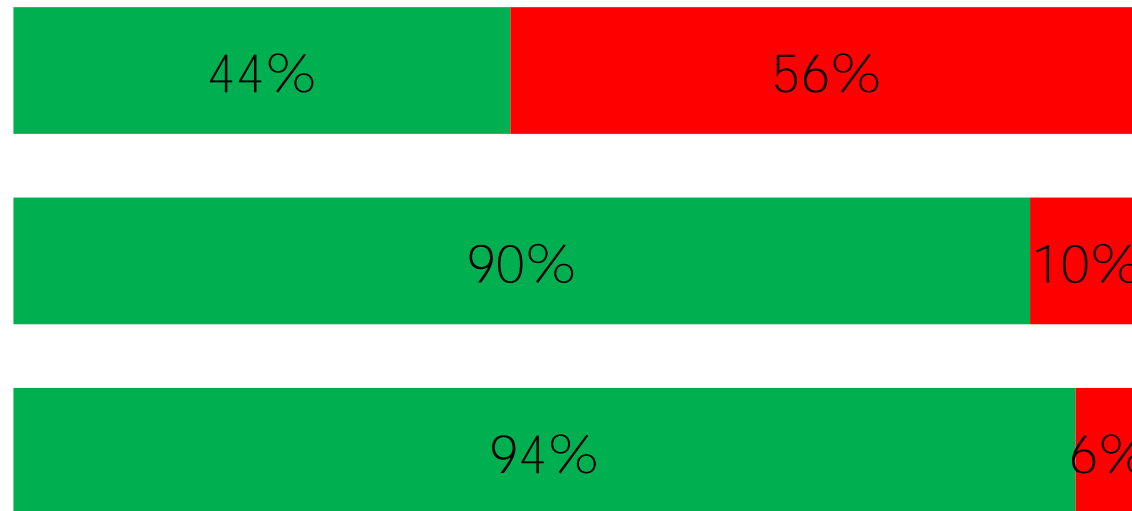
90%

10%

Baño interno

94%

6%

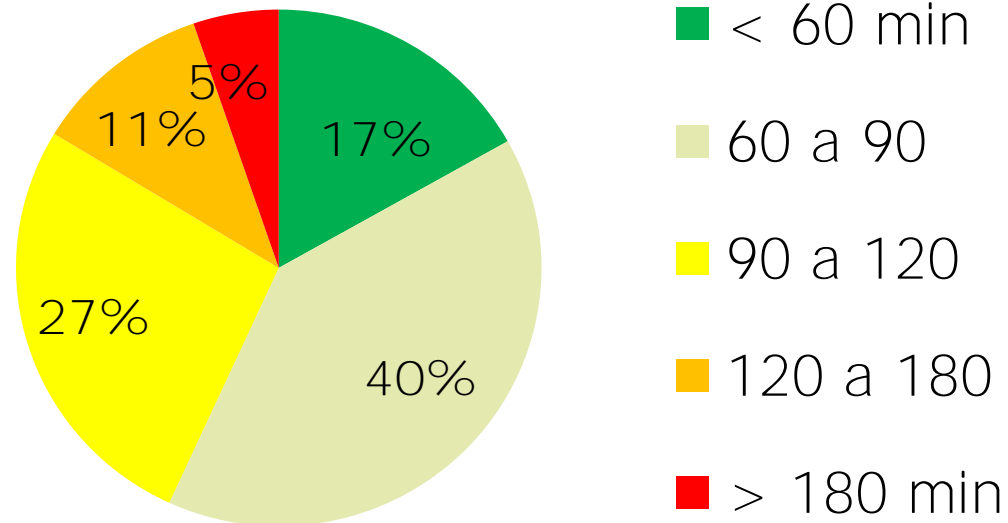




## 2. Instalaciones y bienestar



Distribución de casos  
por tiempo estimado de ordeño



Tinglado de ordeño

12% tiene una antigüedad >30 años

Máquina ordeño

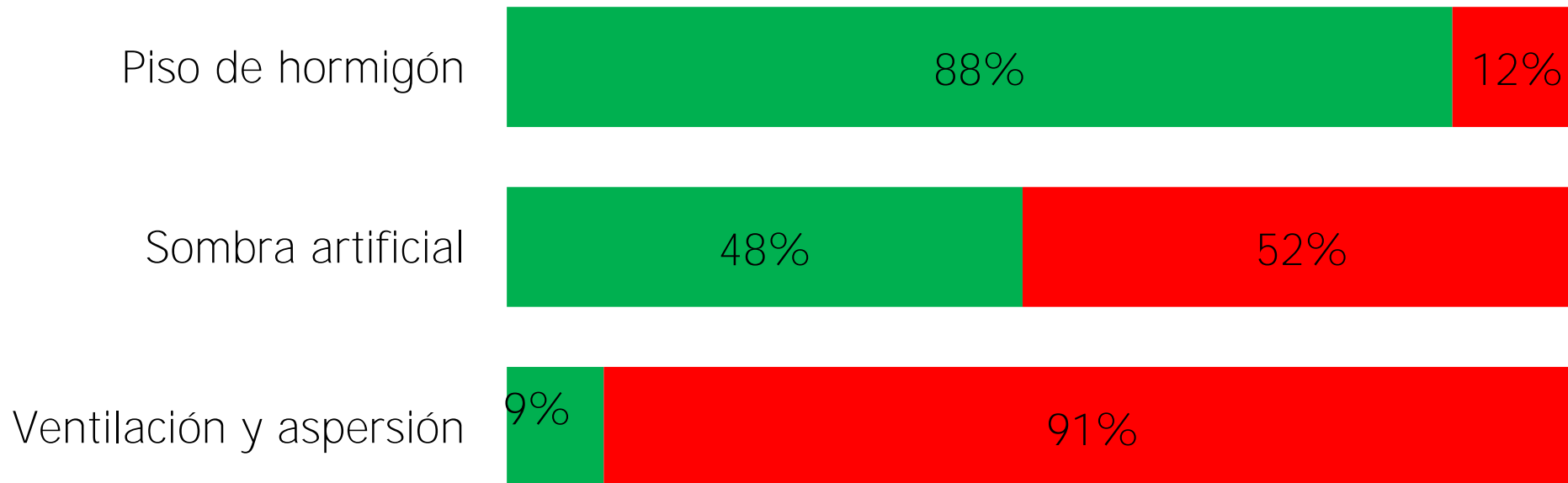
55% tienen una antigüedad >10 años

## 2. Instalaciones y bienestar



### Corral de espera

■ Si ■ No



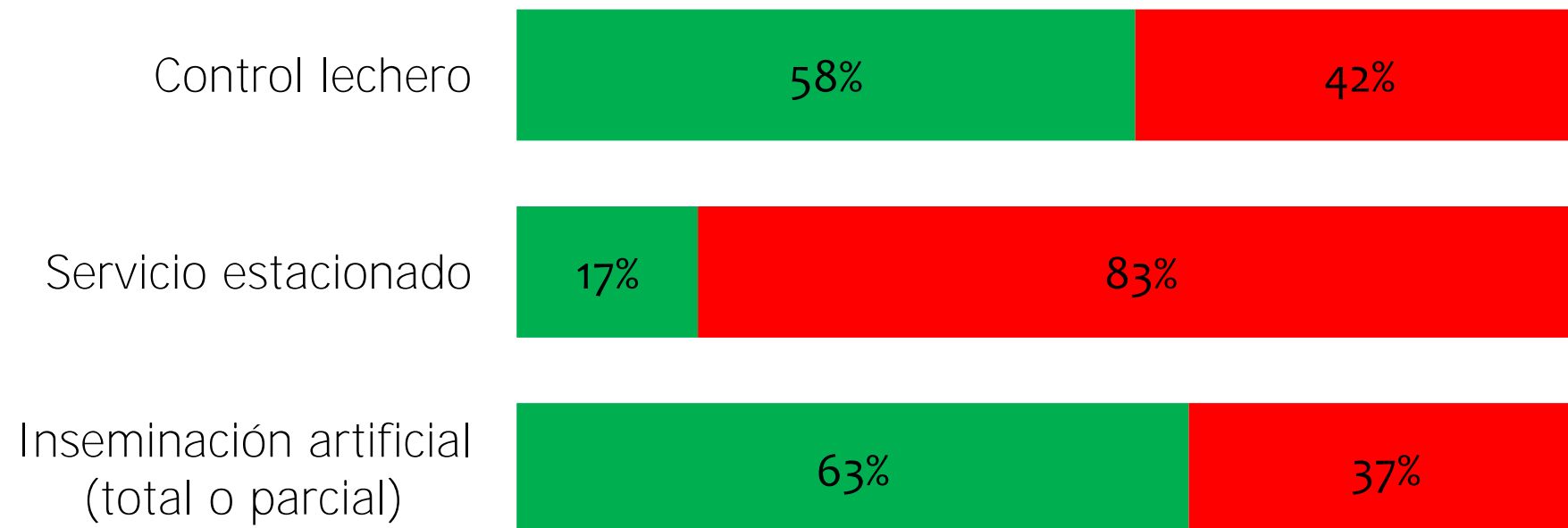
Aguadas: 1 cada 34 hectáreas (Proyecto Índices, 2014)  
91% de los casos tiene menos de 2 m<sup>2</sup> de sombra por vaca

## 2. Manejo del rodeo



Estrategias productivas y reproductivas

■ Si ■ No

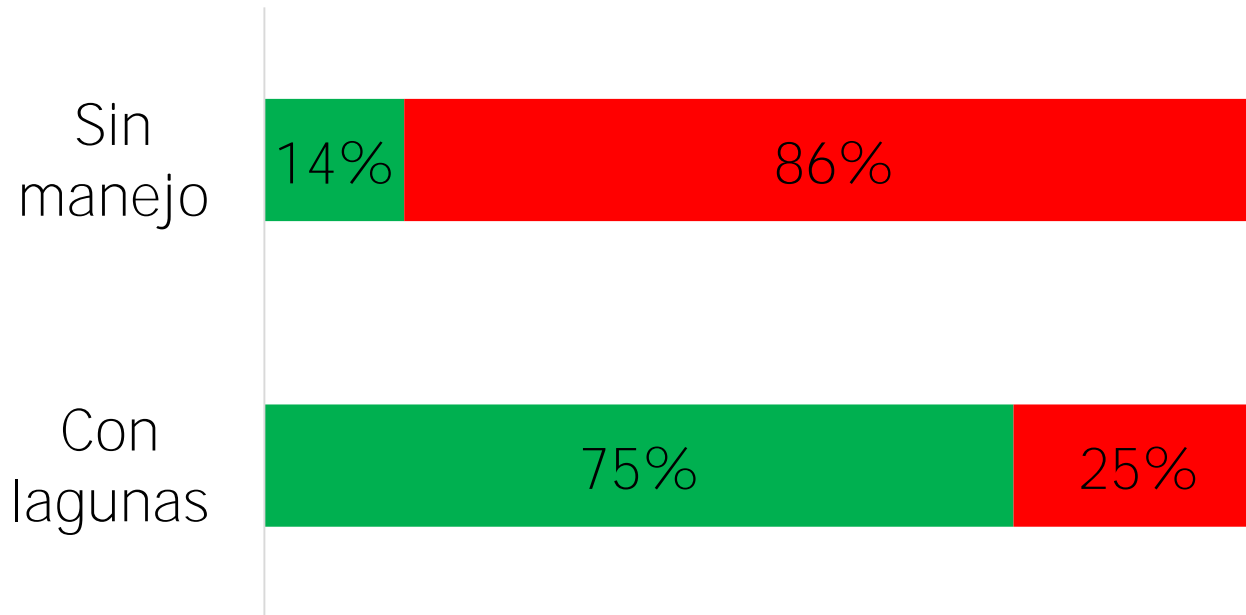


# 3. Ambiente



## Manejo de efluentes

■ Si ■ No



Utilización agronómica	40%	no utiliza efluentes
(casos c/lagunas)	35%	uso de efluentes sin separar

# 3. Ambiente



Nutrición del suelo

■ Si      ■ No

Pasturas

44%

56%

Maíz para silaje

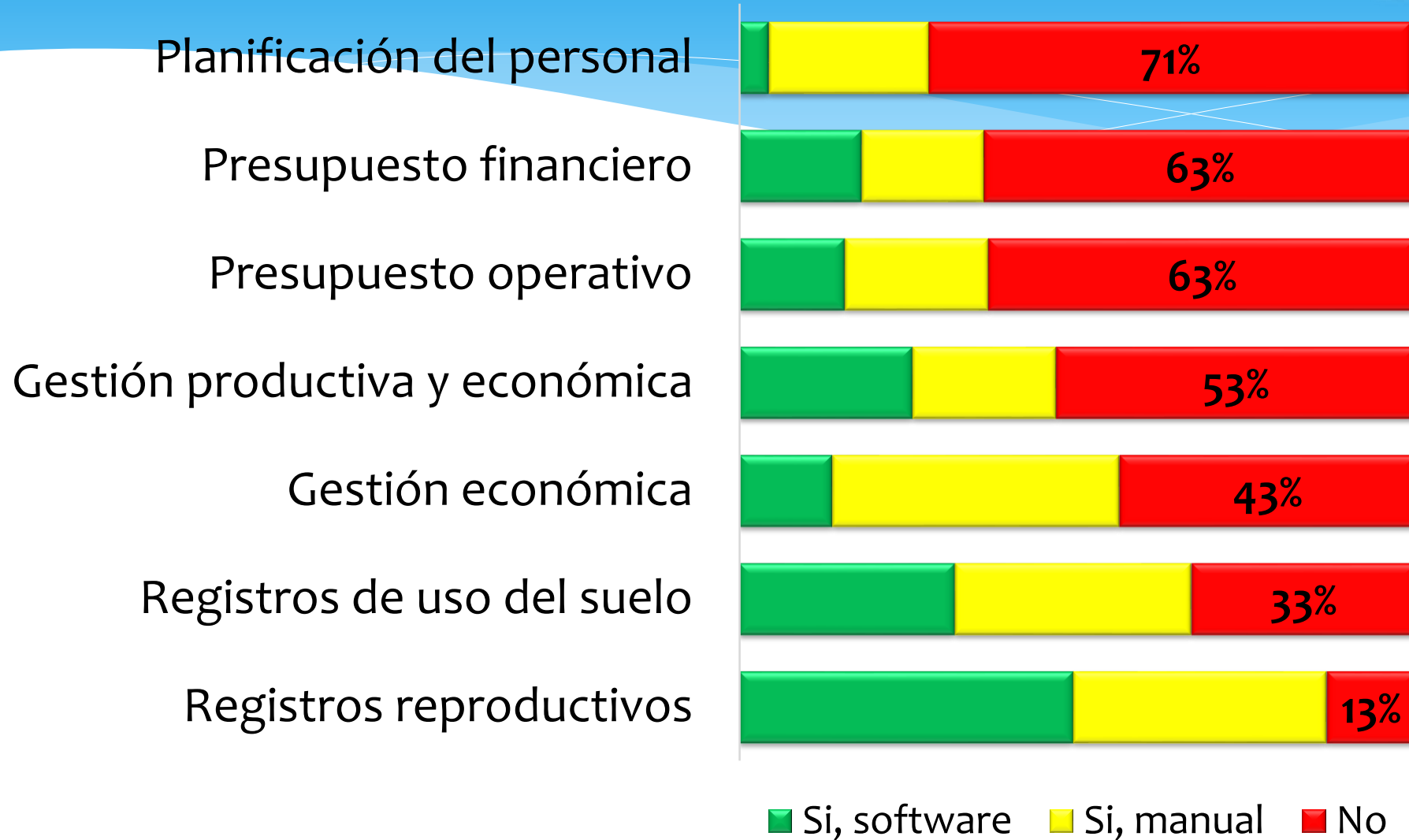
67%

33%

Los que si: 36 kg fert/ha/año

Productividad promedio: 9.000 kg/MS/ha

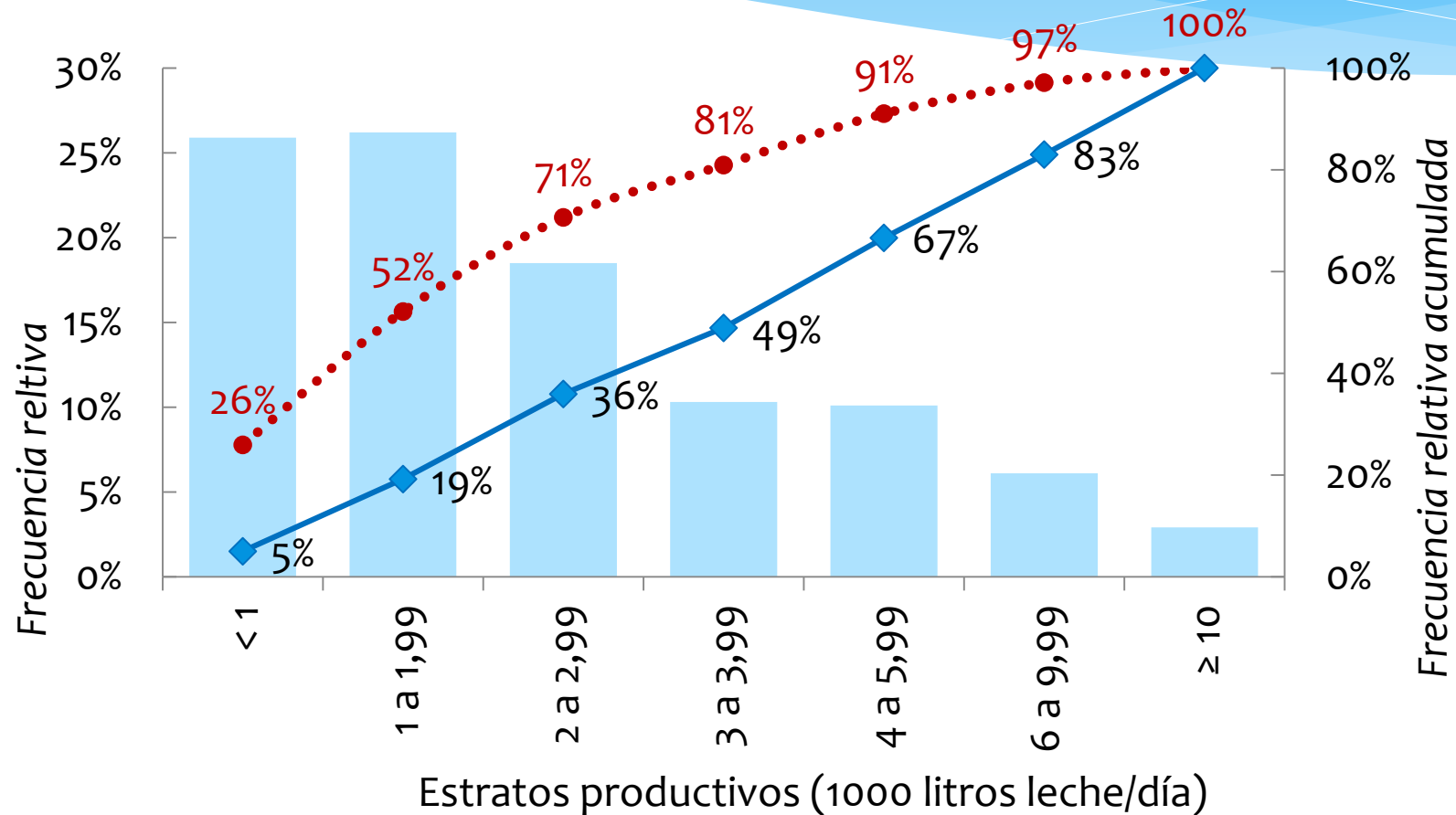
# 4. Gestión



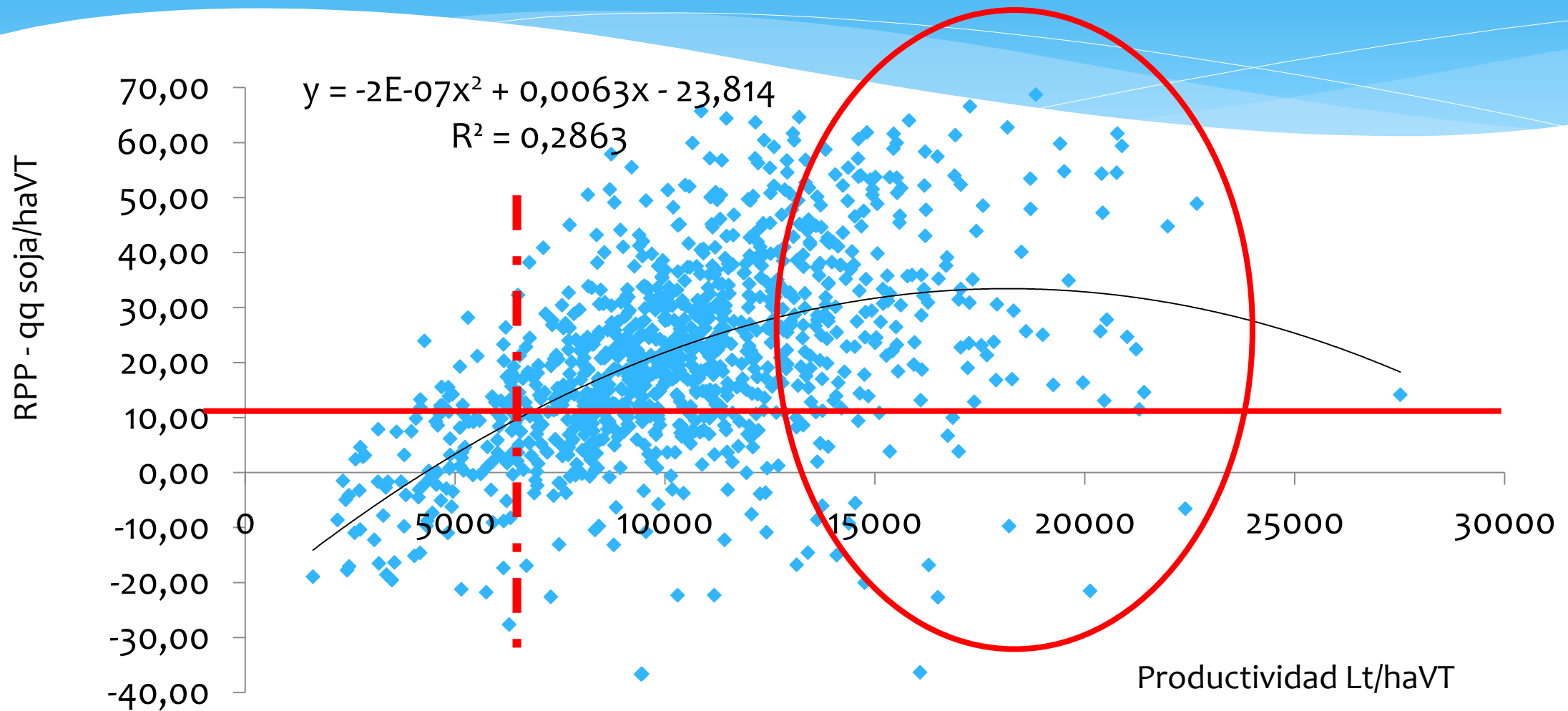
# Distribución de tambos y producción

Cantidad de tambos y producción de leche.

Por estrato productivo y acumulado.



# Productividad vs Resultado Económico





# Desempeño económico

Igual cantidad de recursos, desempeños diferentes

Estratificación por tamaño del rodeo	< 100 VT		
Categorías de productividad (l/ha VT)	cola	medio	punta
Cortes productividad (l/ha VT)	<3605	intermedio	>6743
Vacas adultas (cab)	68	64	69
Sup VT (ha VT)	69	59	46
Carga (VT/ha VT)	1,0	1,2	1,5
Producción individual (l/VO/d)	10,4	16,0	21,2
Uso concentrados (grs/l)	350	298	293
Producción diaria (l)	556	812	1199
Productividad (l/ha VT)	2812	5093	9670
Productividad / eq hombre (l/d)	195	365	426
MB parcial real (% litros vendidos)	11%	35%	40%
Rentabilidad estimada 16/17 (%)	NEG	NEG	+2%

# Desempeño económico

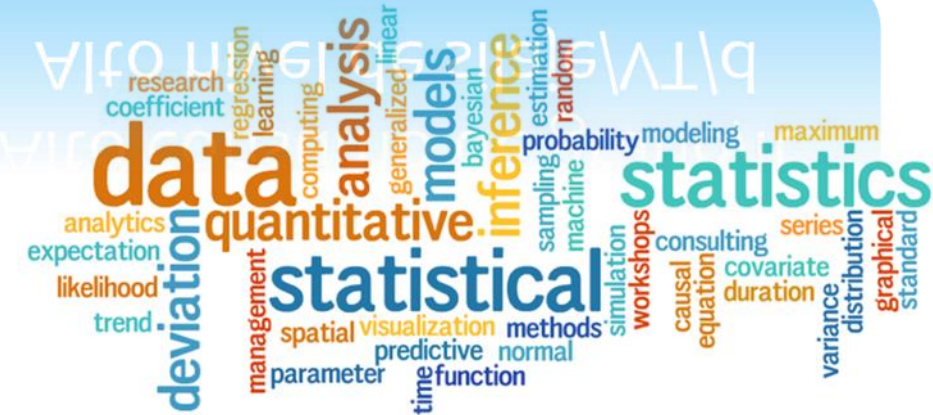
Igual cantidad de recursos, desempeños diferentes

Categorías de productividad (l/ha VT)	cola	medio	punta
Pérdida pasturas por anegamiento (%)	20%	38%	28%
SI asesor agrónomo particular	45%	65%	91%
SI control lechero	18%	17%	45%
SI servicio estacional	0%	9%	18%
SI Inseminación artificial	36%	43%	64%
SI Realizó gestión económica (ingresos y egresos)	36%	43%	64%
SI Realizó gestión integral (productiva y económica)	9%	22%	36%
SI Utilizó presupuesto financiero	9%	13%	18%

# Que caracteriza a los más rentables

- \* Datos Físicos Base Isotambo CREA
- \* Análisis multivariado
- \* Dos estrategias (ambas intensivas) ¿cuál es la mejor? ¿cuál es el mejor momento?
  - \* Alta productividad por hectárea
    - \* Alto CMS/ha
    - \* Alto consumo de grano/lt
    - \* Alto consumo de silaje/VT/d
    - \* Conversión alta
    - \* Alto CMS/ha
  - \* Alta productividad por vaca en sistema pastoril intensivo
    - \* Kg MS consumidos/haVT
    - \* Alto % pasto en la dieta
    - \* Alto CMS pasto/VT/d

¡¡¡MEDIR!!!



# Los diez mejores de los últimos tiempos!!!

Región	Lt VT/d	Carga	Lt/ha	kg Conc VT/d	kg Past. VT/d	Lt Lib. Supl.	Pastura (%)	CV RPP
OES	24.02	1.76	12323	10.3	4.4	8043	0.22	0.29
OES	27.49	1.87	16820	8.6	10.2	13499	0.47	0.29
OAR	30.58	1.61	15526	9.4	6.8	12077	0.32	0.53
SFC	22.62	1.97	13720	7.0	3.9	10433	0.21	0.29
OAR	29.35	1.56	14040	10.9	3.1	9336	0.14	0.23
SFC	23.69	2.06	14189	6.5	8.8	11042	0.46	0.50
CEN	30.51	1.33	12683	9.1	5.8	9695	0.27	0.37
OES	24.91	1.97	16568	10.0	4.6	11594	0.22	0.48
MYS	21.41	2.15	12450	5.3	9.1	10100	0.53	0.43
OES	23.57	1.63	12431	8.2	7.5	9575	0.37	0.11

# Conclusiones

“En el **sector primario** existe un importante **margen de mejora** en el grado de **competitividad**”

Indicadores productivos estancados

- Falta de interés de las generaciones futuras – condiciones de trabajo y vivienda deterioradas
- Confort animal lejos del ideal

Necesidad de trabajar en el ambiente – adelantarse al problema

Gran dispersión de resultados (Promedios mentirosos)

La diferencia es la **GESTION – ¡¡¡MEDIR!!!**

# Muchas gracias

Jueves 22 de marzo 2018 - 8.30 Hs.  
Salón San Agustín - UCA - Puerto Madero, C.A.B.A.

3<sup>er.</sup> **OUTLOOK**  
DE LA CADENA LÁCTEA  
ARGENTINA 2018

"Los desafíos de la Cadena Láctea Argentina desde una visión local y del mundo"

ORGANIZA  
**Fundación PEL**  
"Para la promoción y desarrollo de la Cadena Láctea Argentina"

Socios Estratégicos de este evento



## BLOQUE 3

Equipo de Producción Primaria

Patricia Engler – Laura Gastaldi – Miguel Taverna – Javier  
Baudracco – Alejandro Palladino